

Автономная некоммерческая организация
«Центр ЭФдизайн»

Программа развития на 2015 – 2020 гг.

Принята на заседании Совета Учредителей

5 ноября 2014 г.

«Утверждаю»
Генеральный директор
АНО «Центр ЭФдизайн»
Давыдова И.А.



Москва 2014

Оглавление

1. Общие положения.....

2. Паспорт программы

3. Информационная справка о Центре

4. Цели и задачи развития.

5. Принципы развития.....

6. Направления развития, мероприятия и проекты Программы.

7. Финансовое обеспечение Программы.

8. Реализация Программы.

9. Ожидаемые результаты реализации Программы.

Общие положения

Программа развития Автономной некоммерческой организации «Центр ЭФдизайн» (далее – Центр) разработана на период с 2015 г. по 2020 г. Программа представляет собой долгосрочный нормативно-управленческий документ, характеризующий имеющиеся достижения, проблемы и противоречия, основные тенденции, главные цели, задачи и направления обучения, воспитания, развития обучающихся, особенности организации кадрового и методического обеспечения педагогического процесса и инновационных преобразований учебно-воспитательной системы, основные планируемые конечные результаты. Программа как управленческий документ развития школы определяет неясностно-смысловые, целевые, содержательные и результативные приоритеты развития, задает основные направления развития, способы и механизмы изменений. Программа как проект перспективного развития Центра призвана:

- консолидировать усилия всех заинтересованных субъектов образовательного процесса и социального окружения школы для достижения цели Программы;
- стать основой повышения квалификации педагогического коллектива Центра;
- определить ключевые направления совершенствования инфраструктуры образовательной среды.

Настоящая программа определяет концепцию развития Центра и основные направления деятельности по ее реализации.

Программа развития Центра представляет собой долгосрочный нормативно-управленческий документ, характеризующий имеющиеся достижения и проблемы, основные тенденции, главные цели, задачи и направления обучения, воспитания, развития учащихся и особенности организации кадрового и методического обеспечения педагогического процесса и инновационных преобразований учебно-воспитательной системы, основные планируемые конечные результаты, критерии.

Основные цели и задачи программы соответствуют целям и задачам, выдвинутым в Федеральной программе развития образования (ФЦПРО 2011–2015), Концепции модернизации российского образования, учитывают социально-экономические, культурные, демографические и другие особенности окружающего социума.

Для достижения своих целей Центр выбрал стратегическую идею – развитие творческой индивидуальности обучающегося и преподавателя в условиях системно-деятельностного подхода в обучении и воспитании как важнейшего условия оптимизации учебно-воспитательного процесса. Это предполагает построение такого образовательного пространства, в котором каждый учащийся Центра сможет самореализоваться, самоопределиваться, найти себя в деле, почувствовать и прожить «ситуацию успеха» в решении учебных проблем и проблемных ситуаций.

В основу реализации Программы положен современный программно-проектный метод, сочетающий управленческую целенаправленность деятельности администрации и творческие инициативы со стороны рядовых сотрудников.

Паспорт Программы

<p>Полное наименование Программы</p>	<p>Программа развития Автономной некоммерческой организации «Центр ЭФдизайн» на период с 2015 года по 2020 год</p>
<p>Период и этапы реализации Программы: 2015—2020 годы</p>	<p>Первый этап: 2015 год <i>Информационно-мотивационный:</i> обновление существующей модели Центра согласование проекта Программы развития со всеми субъектами образовательного пространства Центра.</p> <p>Второй этап: 2016—2018 <i>Практический:</i> реализация ведущих направлений и идей программы; оценка её эффективности, действительности на основе качественного анализа всех направлений деятельности; развитие внешнего взаимодействия Центра с социальными партнерами, органами местного самоуправления с целью оптимизации образовательного процесса.</p> <p>Третий этап: 2019-2020 <i>Контрольно-оценочный:</i> научно—теоретическое обоснование системных изменений в образовательном пространстве школы; подведение итогов и научное системное осмысление результатов реализации программы на семинарах, конференциях, тиражирование накопленного опыта; выявление инновационного потенциала дальнейшего развития; постановка задач нового уровня.</p>
<p>Нормативно – правовая база разработки Программы</p>	<p>1. Конституция Российской Федерации 2. Закон «Об образовании в РФ» (от 29.12.2012 №273-ФЗ) 6. Санитарно-эпидемиологические правила и нормативы СанПиН 2.4.2.2821-10 «Санитарно-эпидемиологические требования к условиям и организации обучения в общеобразовательных учреждениях» утверждены Постановлением</p>

	Главного государственного санитарного врача Р Ф от 29.12.2010 г. №189
Заказчики Программы	1. Педагогические работники Центра 3. Учредители Центра
Разработчики Программы	1.Администрация Центра; 2.Педагогический коллектив.
Основные исполнители Программы	1. Педагогический коллектив Центра: -педагоги дополнительного образования. 2. Учащиеся Центра.
Ресурсное обеспечение реализации Программы	1. Учреждение обеспечено кадровыми, методическими, материально-техническими и финансовыми ресурсами, необходимыми для реализации Программы. 2. Необходимы обновление и пополнение материально-технической базы.
Источники финансирования Программы	1. Внебюджетные ассигнования за счет предоставления дополнительных платных образовательных услуг. 2. Безвозмездная помощь и пожертвования родителей, выпускников школы; 3. Гранты 4. Спонсорская помощь. 5. Поступления от заказных работ
Цель Программы:	Обеспечение условий для развития каждого участника образовательного процесса.
Основные задачи Программы:	1. Аккумулировать в целостную систему усилия всех участников образовательного процесса в создании сильного, конкурентоспособного современного доступной для каждого желающего учиться образовательного учреждения. 2. Создать управленческую модель Центра, способную адекватно и эффективно решать задачи современного общества. 3. Обеспечить обучающимся условия для реализации права на качественное образование. 4. Формировать безопасную для жизнедеятельности участников образовательной деятельности среду обитания. 5. Развивать и совершенствовать профессиональную

	компетентность педагогов и всех сотрудников Центра.
	6. Закрепить в поведении подростков позитивный опыт социального взаимодействия в сложном, динамично изменяющемся мире.
Ожидаемые результаты	<p>1. Обновление содержания образования путем внедрения ФГОС нового поколения.</p> <p>2. Информатизация образовательной среды: обновление и пополнение компьютерной базы школы, внедрение в образовательный процесс новых электронных учебно-методических комплексов.</p> <p>3. Непрерывное повышение квалификации педагогических работников.</p> <p>4. Реализация целевых программ и проектов в образовательной деятельности Центра.</p>

Информационная справка о Центре

Дата основания образовательного учреждения: 1996 год

Полное наименование учреждения: Автономная некоммерческая организация «Центр ЭФдизайн»

Сокращенное наименование: АНО «Центр ЭФдизайн»

Адрес: РФ, Москва, ул. Большая Грузинская, 32-34 стр 1

Телефон/факс: 8-499-254-4416

Учредители: Давыдова Ирина Авиатовлевна, Френкина Татьяна Анатольевна

Учреждение является юридическим лицом, имеет самостоятельный баланс.

Право на ведение образовательной деятельности установлено законодательством РФ:

Лицензия №033397

Директор Центра: Давыдова Ирина Анатольевна

E-mail: info@efdesign.ru

Сайт: www.efdesign.ru

В своей деятельности Центр руководствуется Уставом и нормативными документами Учредителей.

Центр стремится к максимальному учёту потребностей и склонностей обучающихся в целях наиболее полного удовлетворения запросов указанных категорий потребителей образовательных услуг.

Современное состояние образования характеризуется интенсивным поиском наиболее эффективных форм образовательной деятельности, созданием таких условий обучения и развития, которые способствовали бы максимальному раскрытию способностей каждого.

Цели и задачи развития

1. В своей деятельности Центр преследует следующие **цели**.

- 1.1. Обеспечение лидерства Центра как конкурентоспособного образовательного и инновационного центра регионального и федерального уровня.
- 1.2. Увеличение вклада в модернизацию дополнительного образования через развитие образовательной, научной и инновационной деятельности.
- 1.3. Подготовка высокопрофессиональных флористов и ландшафтных дизайнеров.
- 1.4. Развитие стратегического взаимодействия с органами государственной власти и местного самоуправления, другими стратегическими партнерами, в том числе в ходе оказания образовательных, научно-исследовательских и информационно-консультационных услуг.

2. Для достижения поставленных целей предостоят решить следующие **задачи**.

- 2.1. Организационная и научно-методическая модернизация педагогической системы дополнительного образования.
- 2.2. Внедрение новых образовательных технологий и методик обучения.
- 2.3. Внедрение новых моделей использования результатов исследований в образовательный процесс.
- 2.4. Осуществление образования инновационного типа и формирование на этой базе высокого уровня культуры выпускников.
- 2.5. Укрепление связей со стратегическими партнерами, расширение международного сотрудничества с учебными заведениями и организациями с целью интеграции в мировую систему дополнительного образования.
- 2.9. Обновление материально-технической базы Центра.
- 2.10. Создание инновационной инфраструктуры и формирование эффективной системы менеджмента качества.

Принципы развития

Основными **принципами** стратегического развития Центра являются.

1. Приоритета целей развития.
2. Соревновательности и конкуренции.

Проект 1.2.3. Развитие электронных образовательных технологий.
Сроки выполнения: 2015 – 2020 гг.

Проект 1.2.4. Формирование дистанционного формата подготовки флористов на заочной форме обучения.
Сроки выполнения: 2015 – 2020 гг.

Мероприятие 1.3. **Практическое обучение.**

Проект 1.3.1. Разработка и внедрение профильных программ производственной практики для флористов и дизайнеров
Сроки выполнения: 2015 – 2016 гг.

Мероприятие 1.4. **Организационное, информационное и методическое обеспечение образовательного процесса.**

Проект 1.4.1. Совершенствование информационной системы образовательного процесса.
Сроки выполнения: 2015 – 2020 гг.

Проект 1.4.2. Создание методического центра как координатора разработки и внедрения новых образовательных технологий и методического обеспечения учебного процесса.
Сроки выполнения: 2015 г.

Проект 1.4.3. Обновление внутренних стандартов программной и учебно-методической документации.
Сроки выполнения: 2016 г.

Проект 1.4.4. Создание электронной базы данных учебно-методических материалов.
Сроки выполнения: 2017 г.

Мероприятие 1.5. **Воспитательная работа.**

Проект 1.5.1. Обновление концепции воспитательной работы с Учащимися Центра.
Сроки выполнения: 2015 г.

Проект 1.5.2. Оптимизация модели воспитательной деятельности на весь период обучения.
Сроки выполнения: 2016 г.

Проект 1.5.3. Гражданско-патриотическое воспитание.
Сроки выполнения: 2015 – 2020 гг.

Проект 1.5.4. Идеино-нравственное воспитание.
Сроки выполнения: 2015 – 2020 гг.

Проект 1.5.5. Пропаганда здорового образа жизни (профилактика наркотизма, табакокурения и алкоголизма).
Сроки выполнения: 2015 – 2020 гг.

Мероприятие 1.6. **Социологическое сопровождение образовательного процесса.**

Проект 1.2.3. Развитие электронных образовательных технологий.
Сроки выполнения: 2015 – 2020 гг.

Проект 1.2.4. Формирование дистанционного формата подготовки флористов на заочной форме обучения.
Сроки выполнения: 2015 – 2020 гг.

Мероприятие 1.3. **Практическое обучение.**

Проект 1.3.1. Разработка и внедрение профильных программ производственной практики для флористов и дизайнеров
Сроки выполнения: 2015 – 2016 гг.

Мероприятие 1.4. **Организационное, информационное и методическое обеспечение образовательного процесса.**

Проект 1.4.1. Совершенствование информационной системы образовательного процесса.
Сроки выполнения: 2015 – 2020 гг.

Проект 1.4.2. Создание методического центра как координатора разработки и внедрения новых образовательных технологий и методического обеспечения учебного процесса.
Сроки выполнения: 2015 г.

Проект 1.4.3. Обновление внутренних стандартов программной и учебно-методической документации.
Сроки выполнения: 2016 г.

Проект 1.4.4. Создание электронной базы данных учебно-методических материалов.
Сроки выполнения: 2017 г.

Мероприятие 1.5. **Воспитательная работа.**

Проект 1.5.1. Обновление концепции воспитательной работы с Учащимися Центра.
Сроки выполнения: 2015 г.

Проект 1.5.2. Оптимизация модели воспитательной деятельности на весь период обучения.
Сроки выполнения: 2016 г.

Проект 1.5.3. Гражданско-патриотическое воспитание.
Сроки выполнения: 2015 – 2020 гг.

Проект 1.5.4. Идеино-нравственное воспитание.
Сроки выполнения: 2015 – 2020 гг.

Проект 1.5.5. Пропаганда здорового образа жизни (профилактика наркотизма, табакокурения и алкоголизма).
Сроки выполнения: 2015 – 2020 гг.

Мероприятие 1.6. **Социологическое сопровождение образовательного процесса.**

Проект 1.6.1. Осуществление ежегодного мониторинга мнения студентов о состоянии образовательной среды и качестве предоставляемых образовательных услуг.
Сроки выполнения: 2015 – 2020 гг.

Проект 1.6.2. Изучение мнения работодателей о качестве подготовки выпускников
Сроки выполнения: 2015-2020 гг.

Проект 1.6.3. Изучение мнения преподавательского состава об организации учебного процесса и условиях педагогической деятельности.
Сроки выполнения: 2020 гг.
Сроки выполнения: 2014 – 2020 гг.

2. Мероприятия, запланированные в рамках направления «Укрепление кадрового потенциала и формирование качественного контингента обучающихся».

Мероприятие 2.1. Создание условий для закрепления научно-педагогических кадров и управленческого персонала.

Проект 2.1.1. Формирование кадрового резерва на замещение должностей преподавательского состава и управленческого персонала.
Сроки выполнения: 2015 – 2016 гг.

Мероприятие 2.2. Повышение квалификации.

Проект 3.2.1. Формирование системы повышения квалификации всех категорий сотрудников Центра.
Сроки выполнения: 2015 – 2017 гг.

3. Мероприятия, запланированные в рамках направления «Модернизация инфраструктуры».

Мероприятие 3.1. Развитие материально-технической базы образовательной и научной деятельности.

Проект 3.1.1. Приобретение высокотехнологичного учебно-лабораторного оборудования.
Сроки выполнения: 2015 – 2018 гг.

Проект 3.1.2. Комплексное материально-техническое оснащение учебных помещений.
Сроки выполнения: 2015 – 2019 гг.

Проект 3.1.3. Создание электронно-коммуникационной образовательной среды.
Сроки выполнения: 2019 г.

4. Мероприятия, запланированные в рамках направления «Совершенствование организационной структуры и повышение эффективности управления».

Мероприятие 4.1. Оптимизация организационной структуры вуза.

Проект 4.1.1. Диверсификация состава и штатной учетом модернизация системы дополнительного образования, реализации обновляемых и вновь открываемых образовательных программ.

Сроки выполнения: по мере обновления ООП.

Мероприятие 4.2. **Формирование системы инновационного менеджмента.**

Проект 4.2.1. Обновление организационно-управленческих локальных нормативных актов.
Сроки выполнения: 2015 г.

Проект 4.2.2. Разработка новых регламентов планирования и внутренней отчетности, оценки качества образовательной, научной и экспертно-аналитической деятельности. Создание единой базы данных плановых и отчетных документов.
Сроки выполнения: 2015 – 2016 гг.

Проект 4.2.3. Оптимизация внутренних стандартов менеджмента качества.
Сроки выполнения: 2017 г.

5. Мероприятия, запланированные в рамках направления «Стратегическое партнерство».

Мероприятие 5.1. **Укрепление партнерских отношений с субъектами взаимодействия регионального и федерального уровня.**

Проект 5.1.1. Развитие взаимовыгодного сотрудничества с профильными Образовательными учреждениями Российской Федерации.
Сроки выполнения: 2015 – 2020 гг..

Финансовое обеспечение Программы

Источники финансирования:

1. Собственные средства.
2. Гранты.
3. Заказные исследования.

Реализация Программы

Мониторинг реализации мероприятий и проектов. Контроль и координация. Корректирующие действия.

Ожидаемые результаты реализации Программы

Создание механизмов модернизации педагогической системы дополнительного образования.
Укрепление педагогического потенциала Центра.
Повышение качества подготовки кадров в области флористики и ландшафтного дизайна.

Исх. департамент "Центр Физкультуры"
РФ

